



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, МОЛОДЁЖИ И СПОРТА
АДМИНИСТРАЦИИ НИЖНЕГОРСКОГО РАЙОНА
РЕСПУБЛИКИ КРЫМ**

ПРИКАЗ

10.11.2020

пгт. Нижнегорский

№ 220

Об утверждении Плана мероприятий («Дорожной карты»)
по реализации муниципальных механизмов
управления качеством образования
в Нижнегорском районе

В исполнение приказа Министерства образования, науки и молодёжи Республики Крым от 06.11.2020 года № 1571 «Об утверждении Плана мероприятий («Дорожной карты») по реализации региональных механизмов управления качеством образования в Республике Крым», в целях совершенствования системы управления качеством образования

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить План мероприятий («Дорожную карту») по реализации муниципальных механизмов управления качеством образования в Нижнегорском районе (приложение 1).
2. Назначить ответственным за реализацию муниципальных механизмов управления качеством образования в Нижнегорском районе заместителя начальника Управления образования, молодёжи и спорта Куркину Нину Васильевну.
3. Назначить ответственных за организацию работы по направлениям Плана мероприятий («Дорожной карты») по реализации муниципальных механизмов управления качеством образования в Нижнегорском районе (приложение 2).
4. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Начальник Управления образования, молодёжи и спорта

М.А.Дрозд

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по реализации муниципальных механизмов управления качеством образования
в Нижегородском районе**

Цель: выявление степени сформированности и эффективности функционирования системы управления качеством образования; повышение эффективности управления качеством образования в общеобразовательных учреждениях муниципального образования Нижегородский район;

Задачи:

- выявить «проблемные зоны» в управлении качеством образования на муниципальном уровне для последующей организации деятельности по их совершенствованию;
 - выявить основные факторы, влияющие на эффективность муниципальных механизмов управления качеством образования;
 - обеспечить информационное, аналитическое и экспертное сопровождение мониторинга муниципальной системы образования;
 - разработать и реализовывать единые подходы к оценке качества образования;
 - сформировать ресурсную базу и обеспечить функционирование муниципальной системы образовательной статистики и мониторинга качества образования;
 - продолжить внедрение измерителей и технологий оценки, обеспечивающих надежную и достоверную информацию о качестве образования;
 - продолжить работу по выявлению факторов отрицательно и положительно влияющих на качество образования;
 - совершенствовать систему повышения квалификации педагогических работников;
 - продолжить работу с образовательными организациями с низкими образовательными результатами, реализовывать меры их адресной поддержки;
 - сформировать систему оценки эффективности деятельности руководителей ОО;
 - продолжить информирование участников образовательного процесса о состоянии и развитии системы образования в Нижегородском районе.
- Исполнители:** Управление образования, молодёжи и спорта администрации Нижегородского района Республики Крым (далее - Управление образования, молодёжи и спорта), отдел информационно – методического сопровождения МКУ «Центр по обслуживанию муниципальных образований учреждений Нижегородского района Республики Крым» (далее – методическая служба).

Принципы:

- **ориентация на потребности и интересы обучающихся** (предполагает учет образовательных потребностей, интересов и способностей обучающихся, сопоставление с ними результатов оценки качества образования; стимулирование развития образовательных методик, технологий и управленческих механизмов с целью повышения возможностей для самовыражения обучающихся);
- **соответствие федеральным государственным образовательным стандартам** (сопоставление требований (в части объектов оценивания) муниципальных и институциональных исследований с требованиями ФГОС на основе единства обязательных требований к условиям реализации основных образовательных программ и результатам их освоения);
- **развитие современных инструментов оценки качества образования** (направлено на соответствие мировым и российским трендам в оценке качества образования с учетом содержания и хода проектов всех уровней в составе национального проекта «Образование»);
- **ориентация на оценивание как подготовки обучающихся, так и образовательной деятельности** (включает оценку культуры самооценки, степени соответствия подготовки обучающихся, а также образовательной деятельности требованиям ФГОС, степени соответствия подготовки обучающихся их потребностям, потребностям учреждений; степени соответствия образовательной деятельности потребностям обучающихся и внешним потребителям);
- **проведение ежегодного комплексного анализа данных о качестве образования** (ориентация на выявление проблем, тенденций и закономерностей, оценку эффективности принимаемых управленческих решений, выявление позитивного управленческого опыта, формирование или корректировку критериев оценки качества образования);
- **принцип этичности** (создание условий конфиденциальных отношений в ходе оценки качества образования, предполагающих уважение, доверие ко всем участникам мероприятий по оценке качества образования, поддержку успешности и личностного развития);
- **принцип открытости** (своевременное ознакомление с процедурой и содержанием проводимой оценки, открытый доступ к оценочным результатам всех заинтересованных лиц);
- **принцип принятия решений с опорой на факты** (решения должны основываться на анализе данных и информации, подтверждаться фактами);
- **ориентация на сравнительные региональные исследования по модели PISA** (возможность использования банка заданий PISA, что является важным условием анализа содержательных аспектов обучения на основе данных мониторинга, получение результатов в привязке к единой шкале PISA, используемой во всех исследованиях).

№ п/п	Мероприятие (содержание деятельности)	Срок исполнения	Результат исполнения (итоговый документ)	Ответственные исполнители
1. Механизмы управления качеством образовательных результатов				
1.1	Система оценки качества подготовки обучающихся <i>Цель: модернизация образовательных программ в системах дошкольного, общего и дополнительного образования детей, направленных на достижение современного уровня образовательных результатов и результатов социализации</i>			Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.1	Разработка и утверждение Положения о муниципальных механизмах управления качеством образования	Январь 2021	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта
1.1.2	Разработка и утверждение Показателей мониторинга качества образования в Нижнегорском районе	Февраль 2021	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта
1.1.3	Внесение изменений в Положение о МСОКО в соответствии с задачами управления качеством образовательных результатов	Февраль 2021	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта
1.1.4	Приказ о проведении мониторинга качества образования в Нижнегорском районе	Март 2021	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта
1.1.5	Мониторинг качества образования в Нижнегорском районе	Ежегодно, июнь-июль	Обобщенные данные общеобразовательных учреждений	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.6	Сбор информации по Показателям оценки качества начального общего, основного общего и среднего общего образования согласно Региональной системе оценки качества образования	Ежегодно, до 01 июля	Данные общеобразовательных учреждений	Методическая служба

1.1.7	Обобщение информации по Показателям оценки качества начального общего, основного общего и среднего общего образования по Региональной системе оценки качества образования	Ежегодно, до 20 июля	Обобщенные данные в ГКУ РК «ИМАЦ»	Методическая служба
1.1.8	Анализ результатов мониторинга качества образования в Нижнегорском районе	Ежегодно, август	Аналитические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.9	Разработка методических рекомендаций по улучшению качества образования в Нижнегорском районе	В течение года	Банк методических практико-ориентированных материалов	Методическая служба
1.1.10	Проведение обучающих практико-ориентированных семинаров и инструктивно – методических совещаний	В течение года	Приказы (письма) о проведении, материалы семинаров	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.11	Собеседования с руководителями и заместителями руководителей ОО	Ежегодно, август, ноябрь- декабрь	Протоколы собеседований	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.12	Принятие управленческих решений по итогам работы за учебный год и на основе итогов мониторинга качества образования в Нижнегорском районе	Ежегодно, август - сентябрь	Решение коллегии Итоговый приказ	Управление образования, молодёжи и спорта
1.1.13	Анализ эффективности принятых мер и управленческих решений (при необходимости – корректировка целей и задач на новый период, принятие управленческих решений)	Ежегодно, декабрь - февраль	Решение коллегии	Управление образования, молодёжи и спорта

1.1.14	Ежегодный публичный отчет «О состоянии системы образования в Нижегородском районе»	Ежегодно, август	Отчет	Управление образования, молодёжи и спорта
1.1.15	Подготовка сведений в отчет главы администрации Нижегородского района за календарный год	Ежегодно, декабрь	Информационно- статистическая справка	Управление образования, молодёжи и спорта
1.1.16	Организация и техническое сопровождение проведения итогового сочинения (изложения)	Ежегодно, декабрь, февраль, май	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.17	Анализ результатов основного этапа итогового сочинения (изложения) в школах Нижегородского района, разработка адресных методических рекомендаций	Ежегодно, январь - февраль	Аналитическая справка, адресные методические рекомендации	Методическая служба
1.1.18	Организация и техническое сопровождение проведения устного собеседования по русскому языку в 9-х классах	Ежегодно, февраль, май	Приказ	Методическая служба
1.1.19	Анализ результатов устного собеседования	Ежегодно, март	Информационно- статистическая справка	Методическая служба
1.1.20	Организационно - технологическое сопровождение проведения ВПР в общеобразовательных учреждениях	Ежегодно согласно графику Минпросвещения РФ	Приказ	Методическая служба
1.1.21	Анализ результатов ВПР и подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа	Ежегодно, по итогам проведения	Аналитические материалы, адресные методические рекомендации	Методическая служба

1.1.22	Организация, информационно-методическое и технологическое сопровождение проведения ГИА-9 и ГИА-11	Ежегодно, март-сентябрь	Приказы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.23	Анализ результатов участников ГИА-9, ГИА-11, в т.ч. из федерального перечня ОО с НОР и подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа	Ежегодно, август-сентябрь	Статистико-аналитические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.24	Организация и проведение муниципальных оценочных процедур по оценке качества подготовки обучающихся к ГИА, в том числе обучающихся – претендентов на награждение медалью «За особые успехи в учении»	Ежегодно, январь - апрель	Приказы (порядок проведения), инструкции, КИМ и образцы бланков	Методическая служба
1.1.25	Анализ результатов муниципальных оценочных процедур по оценке качества подготовки обучающихся к ГИА и подготовка адресных рекомендаций	Ежегодно по итогам проведения	Аналитические материалы, адресные методические рекомендации	Методическая служба
1.1.26	Организация работы консультационного пункта ГИА (регистрация и консультирование выпускников прошлых лет и обучающихся СПО по вопросам проведения ЕГЭ)	Ежегодно, сентябрь-июнь	Журнал регистрации заявлений выпускников прошлых лет и обучающихся СПО	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

1.1.27	Оказание адресной, практико-ориентированной помощи: 1. Реализация муниципальных проектов по подготовке обучающихся к ГИА. 2. Проведение индивидуальных консультаций для учителей-предметников и руководителей ОУ. 3. Работа фокус-групп для учителей-предметников, попавших по итогам оценочных процедур в зону «риска».	В течение года (согласно Плану Управления, образования, молодёжи и спорта)	Приказ (план мероприятий)	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.28	Проведение муниципальных оценочных процедур по оценке качества образовательной подготовки обучающихся, в том числе по итогам принятия управленческих решений	Ежегодно при необходимости	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.29	Анализ результатов муниципальных оценочных процедур по оценке качества образовательной подготовки обучающихся, подготовка адресных рекомендаций	Ежегодно по итогам проведения	Аналитические материалы, адресные методические рекомендации	Методическая служба
1.1.30	Организация и информационно-методическое сопровождение участия общеобразовательных учреждений в республиканских, национальных, общероссийских и международных исследованиях качества образования	Согласно графику Минобразования	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.31	Изучение результатов участия общеобразовательных учреждений в республиканских, национальных, общероссийских и международных исследованиях качества образования	По итогам проведения	Адресные методические рекомендации	Методическая служба

1.1.32	Мониторинги по различным направлениям деятельности, влияющим на качество общеобразовательной подготовки обучающихся: - по выполнению программ учебных предметов в соответствии с учебным планом и календарным учебным графиком; - эффективности функционирования в ОО системы ВСОКО; - обеспеченности учебниками ОУ; - ведения классных журналов в электронном виде; - организации внутришкольного контроля и др.	Ежегодно, (по отдельному графику)	Приказы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.33	Анализ результатов мониторингов по различным направлениям деятельности общеобразовательных учреждений, влияющих на качество образовательной подготовки обучающихся	Ежегодно, (по отдельному графику)	Итоговые материалы, аналитические справка	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.1.34	Разработка необходимых методических рекомендаций по улучшению качества образования в общеобразовательных учреждениях по итогам проведенных мониторингов	В течение года	Банк методических материалов	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

1.1.35	Проведение обучающих практико-ориентированных семинаров: -для руководителей ОУ по обеспечению объективности проведения внешних оценочных процедур; -для педагогов-психологов по организации психологического сопровождения выпускников в подготовке к ГИА; -учителей-предметников по изучению критериев оценивания письменных работ; -для технических работников по обеспечению проведения ГИА; -для учителей-экспертов русского языка по изучению критериев оценивания итогового сочинения и т.д.	В течение года по отдельному плану	Планы мероприятий	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.2.	Система работы со школами с низкими результатами обучения <i>Цель: обеспечение доступности качества образования в Нижнегорском районе для каждого ребенка не зависимо от места жительства, социально-экономического статуса семьи, через реализацию программ перевода школ в эффективный режим функционирования</i>			Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.2.1	Реализация Программы перевода образовательных учреждений с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования на 2020-2022 годы (внесение изменений и дополнений)	В течение года При необходимости	Планы мероприятий, методические и аналитические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.2.2	Коррекция перечня школ с низкими образовательными результатами по итогам учебного года. Анализ контекстных показателей качества образования в школах перечня для выбора направлений адресной помощи (на основе Показателей для оценки качества начального общего, основного общего и среднего общего образования в Республике Крым)	Ежегодно, сентябрь-октябрь	Перечень ОО с низкими образовательными результатами	Методическая служба

1.2.3	Мониторинга эффективности реализации муниципальной Программы перевода образовательных учреждений с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования	Ежегодно, октябрь - ноябрь	Статистические и аналитические материалы	Методическая служба
1.2.4	Определение работников, осуществляющих функции экспертно-консультационного сопровождения школ с низкими образовательными результатами	Ежегодно, сентябрь - октябрь	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.2.5	Планирование (коррекция) системы мер, направленных на достижение положительной динамики образовательных результатов обучающихся ОО с низкими образовательными результатами	Ежегодно, сентябрь-октябрь	План мероприятий на учебный год	Методическая служба
1.2.6	Организационное сопровождение обучения по программам повышения квалификации руководителей ОО и педагогических работников ОО с низкими образовательными результатами	Согласно плану КРИПО	Приказ	Методическая служба
1.2.7	Проведение дней Управления образования и единых методических дней в школах с низкими результатами обучения	В течение года согласно плану Управления образования, молодёжи и спорта	Адресные методические рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.2.8	Организация отчетов руководителей ОО с низкими образовательными результатами по реализации программ перевода в эффективный режим функционирования	Ежегодно, сентябрь - октябрь	Адресные методические рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

1.2.9	Анализ динамики результатов обучения, качества преподавания и управления образовательной организацией по показателям, определенным в программах перевода школ в эффективный режим функционирования	Ежегодно, сентябрь	Статистические и аналитические материалы	Методическая служба
1.2.10	Системный анализ деятельности общеобразовательного учреждения и разработка плана перевода школы в эффективный режим функционирования	Ежегодно, октябрь	Аналитические материалы	Методическая служба
1.2.11	Сопровождение реализации проектов и программ по переводу ОО с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования (оказание методической помощи ОО и педагогам, организация сетевого взаимодействия)	Постоянно	Планы методических мероприятий, сеть взаимодействия школ-партнеров	Методическая служба
1.2.12	Подготовка рекомендаций для руководителей образовательных организаций по повышению качества образования и принятию управленческих решений на основе результатов мониторинга реализации программы перехода образовательного учреждения в эффективный режим функционирования	Ноябрь-декабрь	Адресные методические рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.2.13	Проведение методических семинаров для учителей-предметников по проблемным темам, выявленным в ходе предметно-содержательного анализа результатов независимой оценки качества образования (РЦОКО, ВПР, ОГЭ, ЕГЭ)	Сентябрь-май	План мероприятия	Методическая служба

1.2.14	Организация выездных семинаров (онлайн-площадок) для учителей русского языка и математики на базе успешных школ, имеющих высокие результаты ОКО	Сентябрь-май	План мероприятия	Методическая служба
1.2.15	Организация выездов (онлайн-площадок) работников муниципальной методической службы в ОО с целью оказания адресной методической помощи администрации и учителям-предметникам по совершенствованию образовательного процесса	В течение всего периода	Адресные методические рекомендации	Методическая служба
1.2.16	Организация методического сопровождения педагогов школ, показывающих стабильно низкие результаты ОГЭ и ЕГЭ	В течение всего периода	План работы	Методическая служба
1.2.17	Организация контроля проведения проверки (перепроверки) результатов внешних оценочных процедур в ОО (на уровне муниципалитета по отдельному плану)	По отдельному плану	Приказ, итоговые справки	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.2.18	Организация присутствия работников Управления образования, молодёжи и спорта и методической службы (видеонаблюдение) в дни общеобразовательных учреждений в дни проведения внешних оценочных процедур в ОО, показывающих низкие образовательные результаты	По отдельному плану	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта
1.2.19	Разработка адресных методических рекомендаций по улучшению качества образования в ОУ, показывающих низкие образовательные результаты	В течение года	Банк методических практико – ориентированных материалов	Методическая служба

1.2.20	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август – сентябрь	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.2.21	Анализ эффективности принятых мер и управленческих решений	Ежегодно, декабрь - февраль	Решение коллегии	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.3.	Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи <i>Цель: повышение эффективности процессов выявления и поддержки одаренных детей на муниципальном уровне</i>			Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.3.1	Информирование образовательных организаций о региональном, муниципальном и календарях интеллектуальных и массовых конкурсных мероприятий для обучающихся.	Ежегодно по мере их формирования	Информационные письма	Методическая служба
1.3.2	Разработка плана мероприятий по реализации в Нижнегорском районе Концепции общенациональной системы выявления и развития молодых талантов на 2021-2025 годы, в соответствии с планом мероприятий в Республике Крым регионального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»	Январь-февраль 2021 г.	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта

1.3.3.	Использование методических рекомендаций Минобразования по выявлению, развитию, поддержке способностей и талантов у детей и молодежи в Республике Крым для применения в ОУ и учреждениях дополнительного образования детей	С февраля 2021 постоянно	Методические рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.3.4	Применение Региональной методики и показателей мониторинга системы выявления, развития поддержки способностей и талантов у детей и молодежи в ОУ Нижнегорского района	Ежегодно, по плану	Показатели мониторинга	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.3.5	Проведение мониторинга системы выявления, развития, поддержки способностей и талантов у детей и молодежи в ОУ Нижнегорского района, анализ результатов мониторинга	Ежегодно, апрель-июнь	Отчет о проведении мониторинга	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.3.6	Реализация Муниципальной программы «Одаренные дети в Нижнегорском районе». Проведение мероприятий, направленных на выявление, поддержку и развитие способностей и талантов у детей и молодежи	Постоянно	Программа, приказы, отчеты ОУ о результатах проведения мероприятий	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.3.7	Организация и популяризация олимпиадного движения, конкурсов, конференций, проектно-исследовательской деятельности в образовательных организациях и муниципальном образовании	Постоянно	Материалы СМИ, сайтов образовательных учреждений и сайта Управления образования, молодёжи и спорта	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.3.8	Отбор обучающихся для направления на оздоровление в профильные смены для одаренных детей	Ежегодно, при наличии квоты на район	Пакеты документов на каждого обучающегося	Управление образования, молодёжи и спорта

1.3.9	Подготовка информации о ходе реализации Муниципальной программы «Одаренные дети в Нижнегорском районе» по итогам календарного года.	Ежегодно, январь - февраль	Информация о выполнении муниципальной программы, решение коллегии	Методическая служба
1.3.10	Торжественные мероприятия с вручением дипломов, грамот, памятных подарков обучающимся – победителям конкурсных мероприятий муниципального уровня по итогам полугодия.	2 раза в год, январь – февраль и июнь - август	Материалы СМИ и сайта Управления образования, молодёжи и спорта	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.3.11	Выявление, обобщение и распространение лучших практик по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у детей и молодежи (по результатам проведения мониторинга, муниципальных и региональных конкурсных мероприятий)	В течение года (по отдельному плану)	Методические рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.3.12	Повышение уровня профессионального мастерства педагогических работников по программам дополнительного профессионального образования	В течение года	План-график	Методическая служба
1.3.13	Подготовка сравнительных рейтинговых таблиц по итогам участия образовательных учреждений в различных конкурсных мероприятиях для детей	Постоянно	Диаграммы, таблицы	Методическая служба
1.3.14	Принятие управленческих решений по итогам работы.	Ежегодно, Август	Материалы августовской конференции педагогических работников	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

1.3.15	Анализ эффективности принятых мер и управленческих решений	Ежегодно, декабрь - январь	Аналитические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта
1.4.	Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся Цель: обеспечение гарантий гражданам свободного выбора профессии и формы занятости, укрепление взаимосвязи рынков труда и образовательных услуг, развитие трудового потенциала населения и его использование в интересах инновационного развития Нижнегорского района; повышение доступности профориентационных мероприятий для населения			
1.4.1	Разработка плана мероприятий по реализации в Нижнегорском районе Концепции развития системы самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся в Республике Крым на 2021 -2025 годы	Январь - март 2021	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта
1.4.2	Использование системы «навигации» Минобразования Республики Крым при профориентации обучающихся	По мере ее функционирования	Методические рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта
1.4.3	Изучение показателей, мониторинг системы самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся	Согласно приказу МОНМ РК	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта

1.4.4	Мониторинг охвата профориентационными мероприятиями обучающихся: - по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся; - по взаимодействию с учреждениями/предприятиями по проведению ранней профориентации обучающихся; - по проведению профориентации обучающихся с ОВЗ; - по выявлению предпочтений обучающихся в области профессиональной ориентации по взаимодействию с ПОО и ОО ВО по учёту выявленных потребностей рынка труда региона	Ежегодно (по отдельному плану)	Статистические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.4.5	Анализ результатов проведенных мониторингов	Ежегодно (по отдельному плану)	Диаграммы, таблицы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.4.6	Проведение мероприятий (конкурсов, акций), направленных на формирование у обучающихся позитивного отношения к профессионально-трудовой деятельности	Ежегодно (по отдельному плану)	Приказы, информационные письма	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.4.7	Информирование обучающихся о проведении профессиональными образовательными организациями ярмарок вакансий	Ежегодно	информационные письма	Управление образования, молодёжи и спорта
1.4.8	Содействие развитию занятости учащейся молодежи через популяризацию российского движения школьников и других детских общественных объединений	Ежегодно (по отдельному плану)	информационные письма	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

1.4.9	Организационное, методическое реализующих предпрофессионального образования	информационно-сопровождение ОУ, проекты	В течение года	приказ и Положение о сетевом взаимодействии	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.4.10	Проведение совместных мероприятий с высшими учебными заведениями, учреждениями СПО по профессиональной ориентации обучающихся ОУ		В течение года	информационные письма	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
1.4.11	Изучение общеобразовательными учреждениями интересов учащихся с целью организации допрофильной подготовки и профильного обучения, предпрофессионального образования обучающихся (анкетирование обучающихся и родителей)		Ежегодно (по отдельному плану)	Аналитические материалы общеобразовательных учреждений, диаграммы и таблицы	Методическая служба
1.4.12	Анализ поступления учащихся выпускных классов согласно выбранному профилю обучения в СПО и ВУЗы		Ежегодно, сентябрь	Обобщенная статистическая информация	Управление образования, молодёжи и спорта
1.4.13	Участие учащихся в проведении Всероссийских открытых уроков по профориентации на сайте открытые уроки и других информационных ресурсах		В течение учебного года	Статистическая информация	Методическая служба
1.4.14	Анализ мероприятий, проводимых педагогами-психологами ОУ по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся, по проведению ранней профориентации обучающихся		Ежегодно (по годовым планам работы педагогов-психологов ОУ)	Аналитические материалы	МКУ «Центр по обслуживанию муниципальных образовательных учреждений Нижнегорского района Республики Крым»

	Проведение педагогами инклюзивного образования профорientации обучающихся с ОВЗ, взаимодействие с учреждениями СПО	Ежегодно	Информационные письма	
1.4.15	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Решение Коллегии	Управление образования, молодёжи и спорта
1.4.16	Анализ эффективности принятых мер и управленческих решений	Ежегодно, декабрь	Решение Коллегии	Управление образования, молодёжи и спорта
2. Механизмы управления качеством образовательной деятельности				
2.1.	Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников			Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
	Цель: обеспечение системы объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников			
2.1.1	Изучение нормативных документов, регламентирующих объективность проведения различных оценочных процедур: ГИА, итоговое сочинение (изложение), устное собеседование по русскому языку, ВПР, НИКО, PISA, получение медалей «За успехи в учении» и другие региональные мониторинги на территории Нижегородского района	Постоянно (в течение года)	Планы совещаний для директоров и заместителей директоров, информационные письма	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.2	Разработка организационно-технологических моделей проведения школьного и муниципального этапов Всероссийской олимпиады школьников в Нижегородском районе - требований к проведению в Нижегородском районе всероссийской олимпиады школьников	Ежегодно август - декабрь	Приказы, требования к проведению школьного и муниципального этапов олимпиады	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

2.1.3	Информационно - разъяснительная работа о показателях по объективности проведения процедур оценки качества с описанием методов сбора информации	Март 2021	Планы совещаний для директоров и заместителей директоров	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.4	Информационно - разъяснительная работа о показателях мониторинга объективности проведения школьного и муниципального этапов Всероссийской олимпиады школьников	Ежегодно, сентябрь-октябрь	Планы совещаний для директоров и заместителей директоров	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.5	Проведение мероприятий для руководителей и заместителей руководителей образовательных организаций, специалистов методических служб по вопросам объективности проведения оценочных процедур, формирования позитивного отношения к объективной оценке результатов обучения и использованию объективных результатов для управления качеством образования	Постоянно (в течение года)	Планы мероприятий	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.6	Проведение контрольных мероприятий (мониторингов) по объективности проведения различных оценочных процедур	Постоянно (в течение года)	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.7	Мониторинг объективности проведения школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников в Нижнегорском районе	В течение года	Отчеты организаторов школьного этапа олимпиады	Методическая служба

2.1.8	Осуществление анализа объективности проведения каждой оценочной процедуры	Постоянно (в течение года)	Справки	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.9	Осуществление анализа объективности проведения оценочных процедур по итогам учебного года	Ежегодно, август	Решение коллегии, адресные методические рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.10	Осуществление анализа результатов проведения ЕГЭ, профилактика нарушений действующего законодательства в сфере образования на этапе подготовки и проведения ЕГЭ	Ежегодно, февраль-август	Аналитические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.11	Проведение обучающих практико-ориентированных семинаров для учителей-предметников по подготовке к проверке муниципальных мероприятий оценки качества образования, муниципального этапа ВсОШ, ВПР, ОГЭ, ЕГЭ.	В течение года	Планы семинаров. Методические рекомендации	Методическая служба
2.1.12	Обеспечение объективности проведения всех внешних оценочных процедур (итоговое сочинение/изложение, итоговое устное собеседование по русскому языку, ВПР, НИКО, ОГЭ, ЕГЭ) через организацию общественного наблюдения, аудиторных, видеонаблюдения в аудиторных, персональный контроль	В течение года	Приказы	Управление образования, молодёжи и спорта

2.1.13	Организация участия педагогов в семинарах по вопросам проведения оценочных процедур на уровне Республики Крым; участие в работе всероссийских вебинаров по подготовке и проведению ОГЭ, ЕГЭ, ВПР.	В течение года	Информационные письма	Методическая служба
2.1.14	Организационно-методическое сопровождение деятельности учителей-предметников образовательных учреждений, показавших низкие (необъективные) результаты оценочных процедур	Ежегодно, (по отдельному плану)	Планы семинаров, адресные методические рекомендации	Методическая служба
2.1.15	Мониторинг объективности проведения оценочных процедур в ОО, показавших признаки неэффективности оценивания работ (выборочная перепроверка результатов)	По итогам проведения внешних оценочных процедур	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.16	Контроль за объективностью оценивания кандидатов на получение медали «За особые успехи в учении» по всем предметам учебного плана	В течение учебного года	Адресные методические рекомендации, приказ (при необходимости)	Методическая служба
2.1.17	Оказание методической помощи руководителям и заместителям руководителей в рамках подготовки образовательных учреждений к плановым проверкам	В течение учебного года	Адресные методические рекомендации, информационные письма	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.1.18	Подготовка отчетов по результатам собеседований с руководителями ОУ по итогам и объективности проведения оценочных процедур	Ежегодно, ноябрь	Отчет в Управление по надзору и контролю за соблюдением законодательства в сфере образования	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

2.1.19	Принятие управленческих решений по итогам работы, анализ эффективности принятых мер	Ежегодно, август, декабрь	Приказ Решение коллегии	Управление образования, молодёжи и спорта
2.2.	Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных учреждений района <i>Цель: повышение уровня управленческой компетентности руководителей образовательных организаций</i>			
2.2.1	Ознакомление с Положением (порядком) по оценке результатов деятельности руководителей - дошкольных и общеобразовательных организаций, образовательной организации дополнительного образования	Ноябрь 2020 – январь 2021 г.	План совещания	Управление образования, молодёжи и спорта
2.2.2	Внесение изменений в Положение о порядке и условиях начисления дополнительных стимулирующих выплат работникам и руководителям образовательных учреждений Нижегородского района	Февраль 2021 г.	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта, МКУ «Центр по обслуживанию муниципальных образовательных учреждений Нижегородского района Республики Крым»

2.2.3	Мониторинг показателей эффективности деятельности руководителей: дошкольных и общеобразовательных организаций; образовательной организации дополнительного образования	Ежегодно, до 01 июля	Итоговые материалы	Управление образования, молодёжи и спорта
2.2.4	Анализ результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей: дошкольных и общеобразовательных организаций; образовательной организации дополнительного образования	Ежегодно, до 10 июля	Решение коллегии	Управление образования, молодёжи и спорта, МКУ «Центр по обслуживанию муниципальных образовательных учреждений Нижнегорского района Республики Крым»
2.2.5	Подготовка адресных рекомендаций по итогам мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений	Ежегодно, до 01 сентября	Адресные рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта, МКУ «Центр по обслуживанию муниципальных образовательных учреждений Нижнегорского района Республики Крым»

2.2.6	Проведение совещаний по вопросам оценки эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений	Постоянно, 1 раз в полугодие	План проведения совещания	Управление образования, молодёжи и спорта, МКУ «Центр по обслуживанию муниципальных образовательных учреждений Нижнегорского района Республики Крым»
2.2.7	Проведение мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в соответствии с рекомендациями, полученными в ходе анализа эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений	В течение года (по отдельному плану)	Планы проведения	Управление образования, молодёжи и спорта
2.2.8	Проведение процедур, направленных на выявление профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций: 1) тестирование по функциональной грамотности руководителей школ с низкими образовательными результатами; 2) аттестация руководителей образовательных организаций	Ежегодно, по отдельному графику	Приказы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.2.9	Проведение процедур, направленных на устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций: - семинары-практикумы; - совещания	По мере необходимости	Планы проведения	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

2.2.10	Участие в апробации федеральной системы формирования кадрового резерва педагогических работников, предусматривающей формирование кадрового резерва руководителей общеобразовательных организаций	Декабрь 2020 – июнь 2021	Отчет о результатах работы	Управление образования, молодежи и спорта
2.2.11	Разработка порядка формирования кадрового резерва руководителей всех образовательных организаций	Декабрь 2020	Приказ	Управление образования, молодежи и спорта
2.2.12	Формирование кадрового резерва руководителей всех образовательных организаций	Апрель 2021	Приказ	Управление образования, молодежи и спорта
2.2.13	Организационное сопровождение обучения кадрового резерва руководителей всех образовательных организаций по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации	По мере необходимости	План курсовой подготовки	Управление образования, молодежи и спорта, методическая служба
2.2.14	Проведение совещаний, семинаров с кадровым резервом руководителей всех образовательных учреждений	Ежегодно, по отдельному графику	Планы мероприятий	Управление образования, молодежи и спорта, МКУ «Центр по обслуживанию муниципальных образований учреждений Нижнегорского района Республики Крым»
2.2.15	Принятие управленческих решений по итогам работы руководителей всех образовательных учреждений	Ежегодно, август и по мере необходимости	Приказы	Управление образования, молодежи и спорта

2.2.16	Анализ эффективности принятых мер и управленческих решений	Ежегодно, октябрь	Решение Коллегии	Управление образования, молодёжи и спорта
2.3.	Система мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников <i>Цель:</i> содействие профессиональному росту педагогов			Управление образования, молодёжи и спорта
2.3.1	Диагностика профессиональных компетенций педагогов. Выявление круга проблем через аналитическую информацию по итогам независимых оценочных процедур.	Ежегодно (по отдельному плану)	Аналитические материалы	Методическая служба
2.3.2	Анализ результативности участия педагогов ОО в мероприятиях, направленных на повышение профессионального мастерства, результативности работы с интеллектуально-мотивированными обучающимися (участие в конкурсах профессионального мастерства на школьном и муниципальном, республиканском уровнях)	Ежегодно, по итогам первого полугодия и итогам учебного года	Аналитические материалы	Методическая служба
2.3.3	Организация внутришкольного и внешнего наставничества (молодые, малоопытные, попавшие в «зону риска» учителя), организация сетевого взаимодействия учителей-предметников. Оказание методической адресной помощи молодым, требующим особого внимания учителям	Ежегодно, (при необходимости)	План работы	Методическая служба

2.3.4	Организационно-методическое сопровождение аттестации педагогических работников на присвоение квалификационных категорий. Изучение системы работы аттестуемых учителей	Ежегодно (согласно графику аттестации)	Пакет аттестационных материалов	Методическая служба
2.3.5	Анализ своевременности прохождения педагогическими работниками ОО обучения по программам дополнительного профессионального образования. Корректировка муниципальной электронной базы педагогических работников	Ежегодно, Сентябрь-октябрь	Электронная база педагогических работников	Методическая служба
2.3.6	Привлечение учителей-предметников, имеющих высокий уровень профессионализма в состав предметных, экспертных аттестационных, олимпиадных комиссий; жюри профессиональных конкурсов	Ежегодно (при необходимости)	Приказ	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.3.7	Организация деятельности методических формирований учителей-предметников муниципального и школьного уровней, направленных на повышение мотивации и совершенствование профессионального мастерства педагогов. Организация конференций, круглых столов, мастер - классов по диссеминации лучших педагогических практик	Ежегодно (в течение всего периода)	Планы проведения мероприятий	Методическая служба
2.3.8	Проведение конкурсов профессионального мастерства	Ежегодно, по отдельному графику	Приказы, информационные письма	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

	По графику	План-график	Методическая служба
2.3.9	Повышение квалификации педагогических работников на основе результатов диагностики профессиональных затруднений и государственной итоговой аттестации по предметам через разные формы повышения квалификации.		
2.3.10	Принятие управленческих решений по итогам работы и анализ их эффективности	Ежегодно, август	Методическая служба
2.4	Система методической работы Цель: создание условий (кадровых, научно-методических и т.п.) для непрерывного развития профессионального мастерства педагогических и управленческих работников с целью обеспечения качества образования и достижений обучающихся		Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.4.1	Разработка плана мероприятий по реализации в Нижнегорском районе Концепции развития методической службы в системе общего образования	Апрель - май 2021	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.4.2	Мониторинг эффективности деятельности методических служб ОО	Ежегодно, октябрь - ноябрь	Методическая служба
2.4.3	Разработка адресных методических рекомендаций по итогам мониторинга эффективности методической работы в ОО	Ежегодно, по отдельному плану	Методическая служба
2.4.4	Разработка методических рекомендаций по актуальным вопросам организации образовательного процесса	Ежегодно, по отдельному плану	Методическая служба
2.4.5	Организация и функционирование сетевого сообщества учителей-предметников, руководителей и специалистов методической службы	В течение года	Методическая служба

2.4.6	Разработка адресных методических рекомендаций по улучшению качества образования в образовательных организациях с низкими образовательными результатами	Ежегодно, по отделному плану	Адресные методические рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.4.7	Проведение мероприятий с заместителями руководителей образовательных организаций, руководителями муниципальных и школьных методических объединений по организации методической работы	Ежегодно, по отделному плану	План-график проведения мероприятий	Методическая служба
2.4.8	Методическое сопровождение разработки и реализации планов перевода школ в эффективный режим работы	Ежегодно, по отделному плану	Адресные методические рекомендации	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.4.9	Организация работы с учителями русского языка и математики из федерального перечня ОО с НОР по итогам оценочных процедур (ВПР, 5-6 кл., ОГЭ, ЕГЭ – русский язык, математика)	Ежегодно, по отделному плану отчет - август	Отчет о проделанной работе	Методическая служба
2.4.10	Организация работы с учителями иностранного языка, информатики, биологии, химии, физики, истории и обществознания, географии по итогам внешних оценочных процедур (ВПР и ГИА)	Ежегодно, по отделному плану отчет - август	Отчет о проделанной работе	Методическая служба
2.4.11	Проведение мероприятий по поддержке молодых педагогов и системы наставничества	Ежегодно, по отделному плану	План-график проведения мероприятий	Методическая служба

2.4.12	Принятие управленческих решений по итогам работы и анализ эффективности принятых мер	Ежегодно, август	Рекомендации августовской конференции и итоги заседаний	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.5.	Система организации воспитания и социализации обучающихся <i>Цель: изучение динамики процесса воспитания и социализации обучающихся, внедрение современных воспитательных технологий в образовательный процесс</i>			Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.5.1	Утверждение и реализация Плана мероприятий по реализации в образовательных учреждениях Нижнегорского района Стратегии развития воспитания на период до 2025 года	Январь - февраль 2021 г. Ежегодно, согласно плану	Приказ, информация о выполнении	Управление образования, молодёжи и спорта
2.5.2.	Изучение методики и показателей мониторинга состояния системы воспитательной работы и организации социализации обучающихся в Республике Крым	2021 г. (по получению приказа из Минобразования)	План инструктивно – методического совещания	Управление образования, молодёжи и спорта
2.5.3	Мониторинг состояния системы воспитательной работы и организации социализации обучающихся в общеобразовательных учреждениях	Ежегодно, октябрь	Материалы мониторинга	Управление образования, молодёжи и спорта
2.5.4	Выполнение адресных рекомендаций муниципальным образованиям республики по итогам результатов мониторинга состояния системы воспитательной работы и организации социализации обучающихся в образовательных организациях	Ежегодно, январь - август	План инструктивно – методического совещания	Управление образования, молодёжи и спорта

2.5.5	Проведение совещаний и мероприятий: - по профилактике девиантного и делинквентного поведения обучающихся; - по развитию сотрудничества субъектов системы воспитания; - по популяризации лучшего педагогического опыта; - по повышению уровня мотивации обучающихся к участию в волонтерской деятельности	Ежегодно, по отдельному плану	Планы мероприятий	Управление образования, молодёжи и спорта
2.5.6	Организация участия в Конкурсе на лучшую организацию системы познавательного досуга на период летних каникул	Май - август 2021 г	Конкурсные материалы	Методическая служба
2.5.7	Обеспечение организационно-методической поддержки деятельности детских общественных объединений, движений и других форм общественной самоорганизации детей, в том числе: Российского движения школьников; Всероссийского детского юношеского военно-патриотического общественного движения ЮНАРМИЯ, отрядов «Юные друзья полиции»; отрядов «Юные инспекторы дорожного движения», «Юные спасатели»; объединений юных краеведов, экологов, туристов; историко-поисковых отрядов; родительских объединений, содействующих укреплению семьи, сохранению и возрождению семейных и нравственных ценностей	В течение года	Планы мероприятий, информационные письма	Управление образования, молодёжи и спорта

	Мониторинг деятельности в общеобразовательных учреждениях детских организаций	По отдельному плану	Приказ, справка	Управление образования, молодёжи и спорта
2.5.8	Проведение социально-психологического тестирования, направленного на раннее выявление незаконного потребления наркотических средств и психотропных веществ	Ежегодно, по отдельному плану	Материалы тестирования и аналитическая справка	Управление образования, молодёжи и спорта
2.5.9	Проведение социально-психологического тестирования на выявление скрытого неблагополучия среди учащихся 8-11 классов	Ежегодно, по отдельному плану	Материалы тестирования и аналитическая справка	Управление образования, молодёжи и спорта
2.5.10	Проведение семинаров (совещаний) для заместителей директоров (по воспитательной работе), классных руководителей по вопросам реализации программы воспитания в общеобразовательных учреждениях. Участие заместителей директоров по воспитательной работе, классных руководителей общеобразовательных учреждений в совещаниях, семинарах по организации воспитательных мероприятий и профилактической работе, проводимых Министерством образования, науки и молодёжи Республики Крым, КРИПО, учреждениями дополнительного образования Республики Крым и другими учреждениями	Ежегодно, в течение учебного года	План проведения мероприятий	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба

2.5.11	Организация и проведение муниципального этапа регионального конкурса «Лучший классный руководитель». Организация участия во Всероссийском конкурсе педагогических работников «Воспитать человека» и других конкурсах данного направления	Ежегодно	Приказ, итоговые материалы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.5.12	Проведение мероприятий по организации досуга обучающихся в каникулярное время (осенние, зимние, весенние, летние каникулы). Участие в акции «Активные каникулы». Мониторинг размещения информации на официальных сайтах образовательных учреждений в подразделе «Активные каникулы».	В период каникул	Приказы, информационные письма, итоговые материалы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.5.13	Сбор информации об учащихся, состоящих на различных видах учета. Анализ данных о таких учащихся из органов системы профилактики	Ежегодно, март, сентябрь, ноябрь	Аналитические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта
2.5.14	Анализ системы профилактической работы с учащимися, стоящими на различных видах учета. Занятость их во внеурочное время. Охват внеурочной деятельностью и дополнительным образованием, в том числе в учреждениях дополнительного образования, находящихся за пределами общеобразовательных учреждений и в учреждениях культуры и досуга	Ежегодно, март, сентябрь, ноябрь	Аналитические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта

2.5.15	Анализ совершенных учебных мероприятий, антиобщественных действий. Организационно – методическое сопровождение общеобразовательными учреждениями учащихся которых совершили указанные действия, профилактической работы	учащимися учреждений	Ежегодно, март, сентябрь, ноябрь	Аналитические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта
2.5.16	Организация участия обучающихся в конкурсных мероприятиях муниципального, регионального, всероссийского и международного уровней. Анализ результативности участия (в разрезе по образовательным учреждениям).	в	Постоянно	Приказы, информационные письма, конкурсные материалы, аналитические и статистические материалы	Управление образования, молодёжи и спорта, методическая служба
2.5.17	Принятие управленческих решений по итогам работы и анализ эффективности принятых мер	по итогам	Ежегодно, август	Рекомендации августовской конференции	Управление образования, молодёжи и спорта

Ответственные за организацию работы по направлениям
Плана мероприятий («Дорожной карты») по реализации
муниципальных механизмов управления качеством образования
в Нижнегорском районе

№ п/п	Номер раздела Плана	ФИО ответственного	Место работы, должность
1	1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.3, 2.4	Лопатина Светлана Георгиевна	Начальник отдела информационно-методического сопровождения Муниципального казенного учреждения «Центр по обслуживанию муниципальных образовательных учреждений Нижнегорского района Республики Крым»
2	1.3.	Коваленко Виктория Сергеевна	Начальник отдела по вопросам молодежи, физической культуры и спорта Управления образования, молодёжи и спорта
3	1.4	Вакулина Лариса Николаевна	Начальник отдела общего, дошкольного и дополнительного образования Управления образования, молодёжи и спорта
4	2.2.	Володченко Юлия Сергеевна	Главный специалист Управления образования, молодёжи и спорта
5	2.5	Зимогляд Инна Сергеевна	Главный специалист отдела общего, дошкольного и дополнительного образования Управления образования, молодёжи и спорта